

Algemene Vergadering van Aandeelhouders



**Papendrecht
12 mei 2022**

Mobile devices OFF please



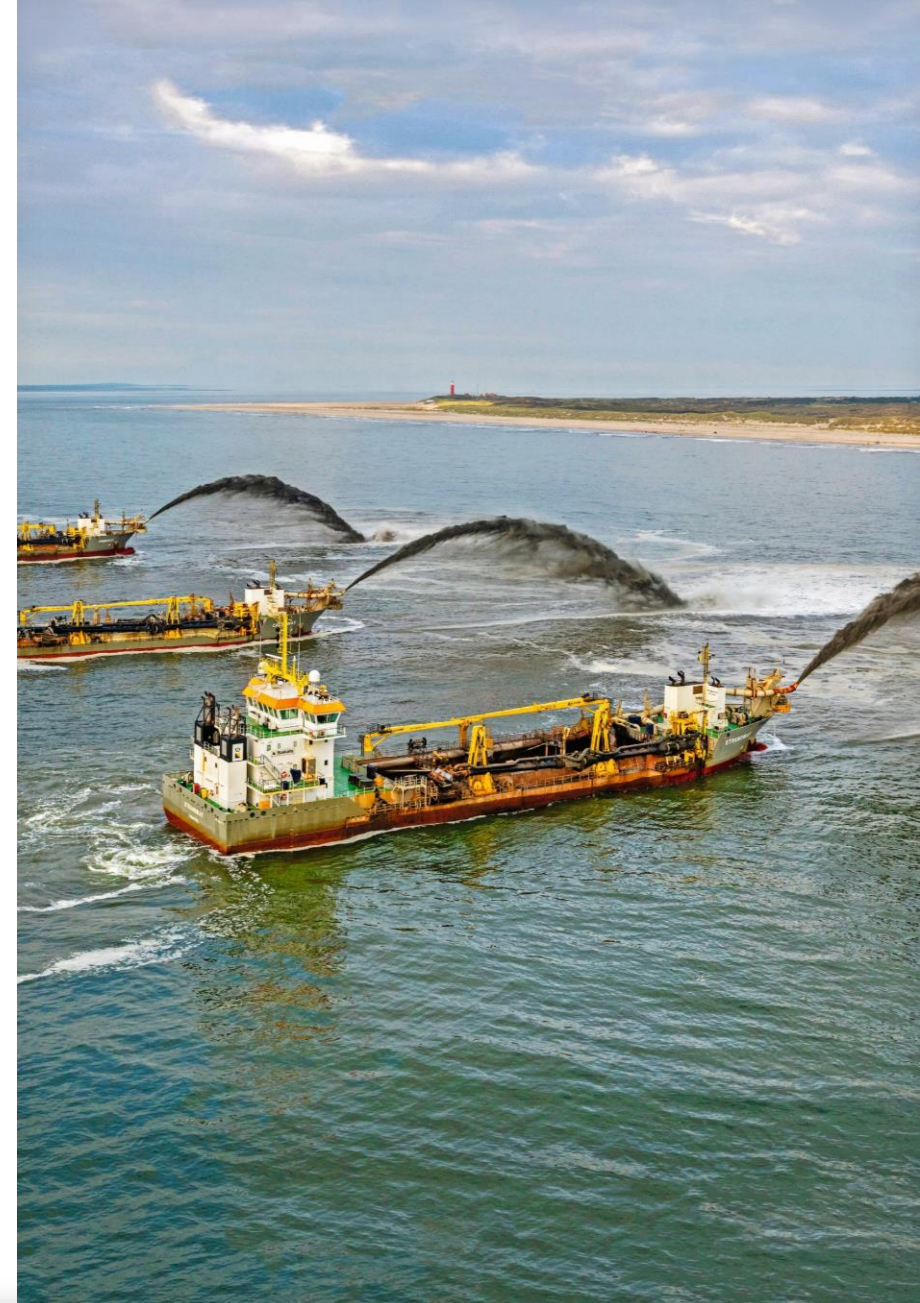
Agenda 1

- Opening



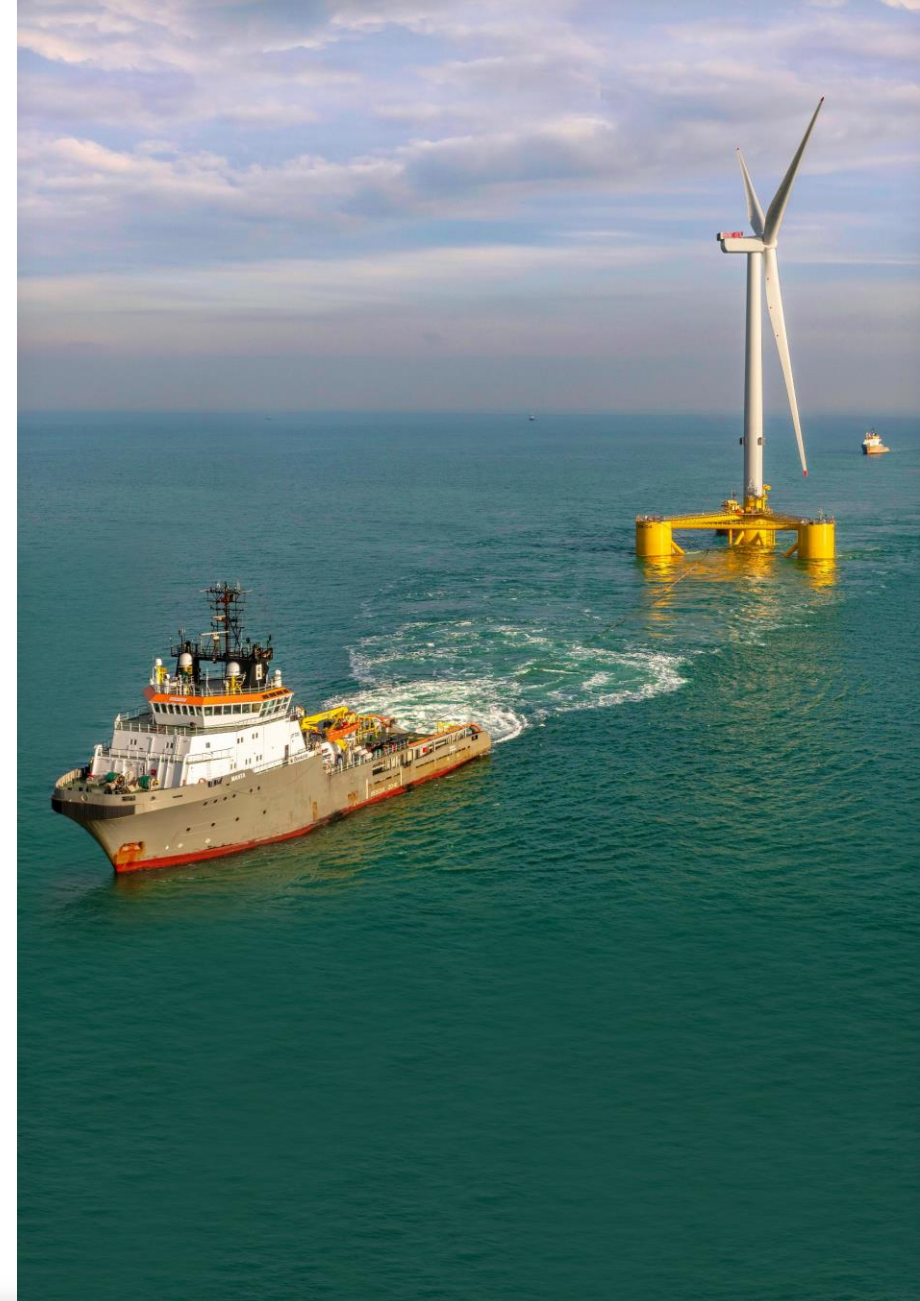
Agenda 2

- Discussion of the Annual Report of the Board of Management relating to the Company's affairs and management activities in the financial year 2021
- Behandeling van het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de zaken van de Vennootschap en het gevoerde bestuur over 2021












2021 Results

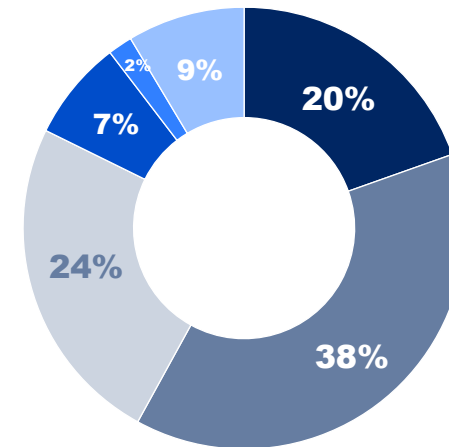
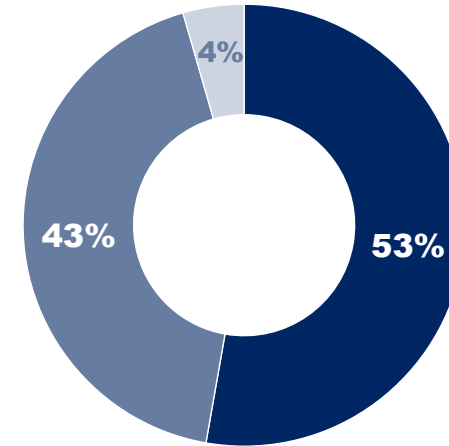
- Revenue: EUR 2.96 bln
2020: EUR 2.52 bln
- EBITDA: EUR 462 mln
2020: EUR 404 mln
- EBIT: EUR 199 mln
2020: EUR -56 mln incl. EUR 195 mln exceptional charges
- Net profit: EUR 151 mln
2020: Net loss EUR 97 mln
- Order book: EUR 5.41 bln
End 2020: EUR 5.31 bln
- Net financial cash position: EUR 203 mln incl. IFRS16
End 2020: EUR 318 mln
- Dividend proposal: EUR 0.50






Revenue by segment & region

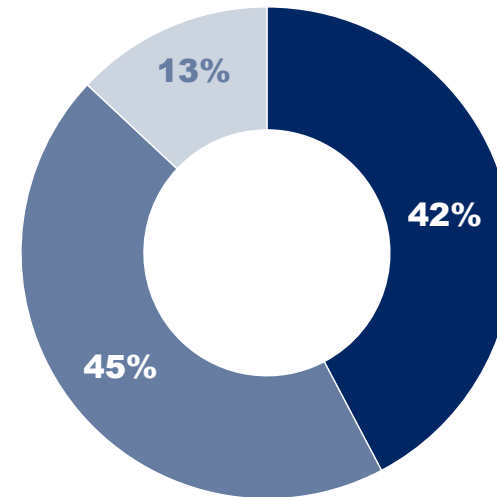
EUR mln	2021	2020
 Dredging & Inland Infra	1,583	1,316
 Offshore Energy	1,267	1,065
 Towage & Salvage	134	174
Holding & Eliminations	-27	-30
Total	2,957	2,525

	2021	2020
 The Netherlands	579	581
 Rest of Europe	1,136	893
 Australia / Asia	718	457
 Middle East	217	244
 Africa	53	97
 North and South America	254	252
Total	2,957	2,525



EBITDA by segment

EBITDA EUR mln	2021	2020
 Dredging & Inland Infra	211	177
 Offshore Energy	223	194
 Towage & Salvage	65	50
Holding & Eliminations	-37	-17
Total	462	404



Order book

- Net order intake 2021: EUR 3.06 bln
 - Dredging: includes numerous climate adaptation projects
 - Offshore: large US wind project

EUR mln	31/12/21	31/12/20
Dredging & Inland Infra	4,000	4,075
Offshore Energy	1,397	1,227
Towage & Salvage	9	4
Total	5,406	5,306



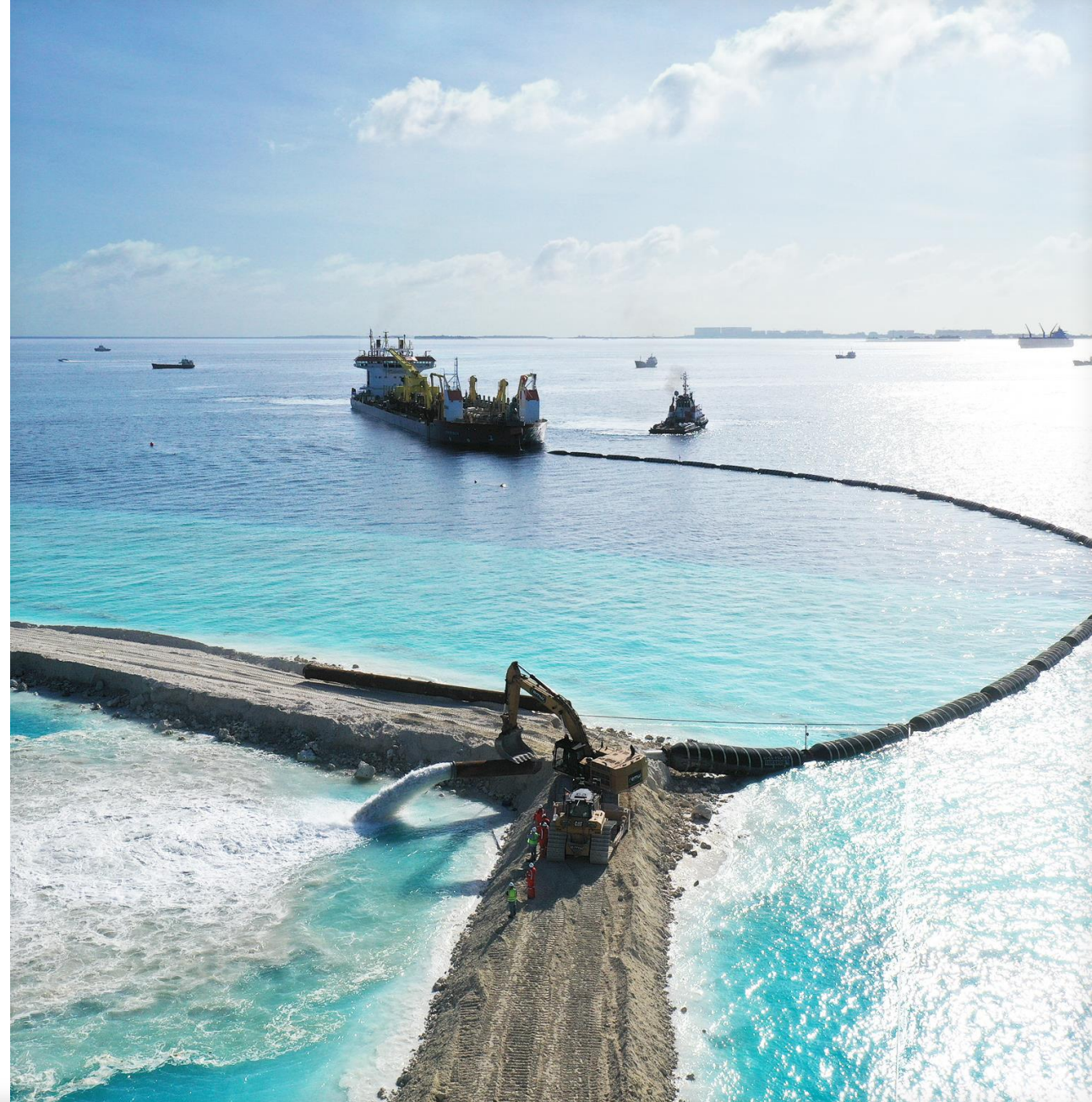
Outlook

- Solid outlook for 2022 with well-filled order book
 - Dredging: steady pick-up of market volume with stable margins
 - Offshore Energy: stable and strong market outlook
- Favorable short- and medium-term outlook
- Uncertainty due to geopolitical developments
- EBITDA 2022 expected to exceed 2021 level
- CAPEX: EUR 450 mln excl. M&A



Agenda 3a

- Remuneration report 2021
(advisory vote)
- Remuneratieverslag 2021
(adviserend stempunt)



Agenda 3b

- Remuneration policy Supervisory Board (*vote*)
- Remuneratiebeleid Raad van Commissarissen (*stempunt*)



Agenda 4a

- Discussion and adoption of the Financial Statements for the financial year 2021 (**vote**)
- Bespreking en vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2021 (**stempunt**)



Algemene Vergadering van Aandeelhouders Koninklijke Boskalis Westminster N.V.

Presentatie controle jaarrekening 2021
door Ernst & Young Accountants LLP

Written by



Agenda

1. Controleaanpak & focus – reikwijdte, strategie en uitvoering
2. Key audit matters
3. Communicatie en interactie

Controleaanpak & focus

Reikwijdte	Strategie	Uitvoering
Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening controle Jaarverslag Toetsing wettelijke vereisten/materiele afwijkingen	Verantwoordelijkheid Teaming Materialiteit	Aanpak Covid-19 Fraude en naleving wet- en regelgeving Key Audit Matters

Communicatie

Key audit matters

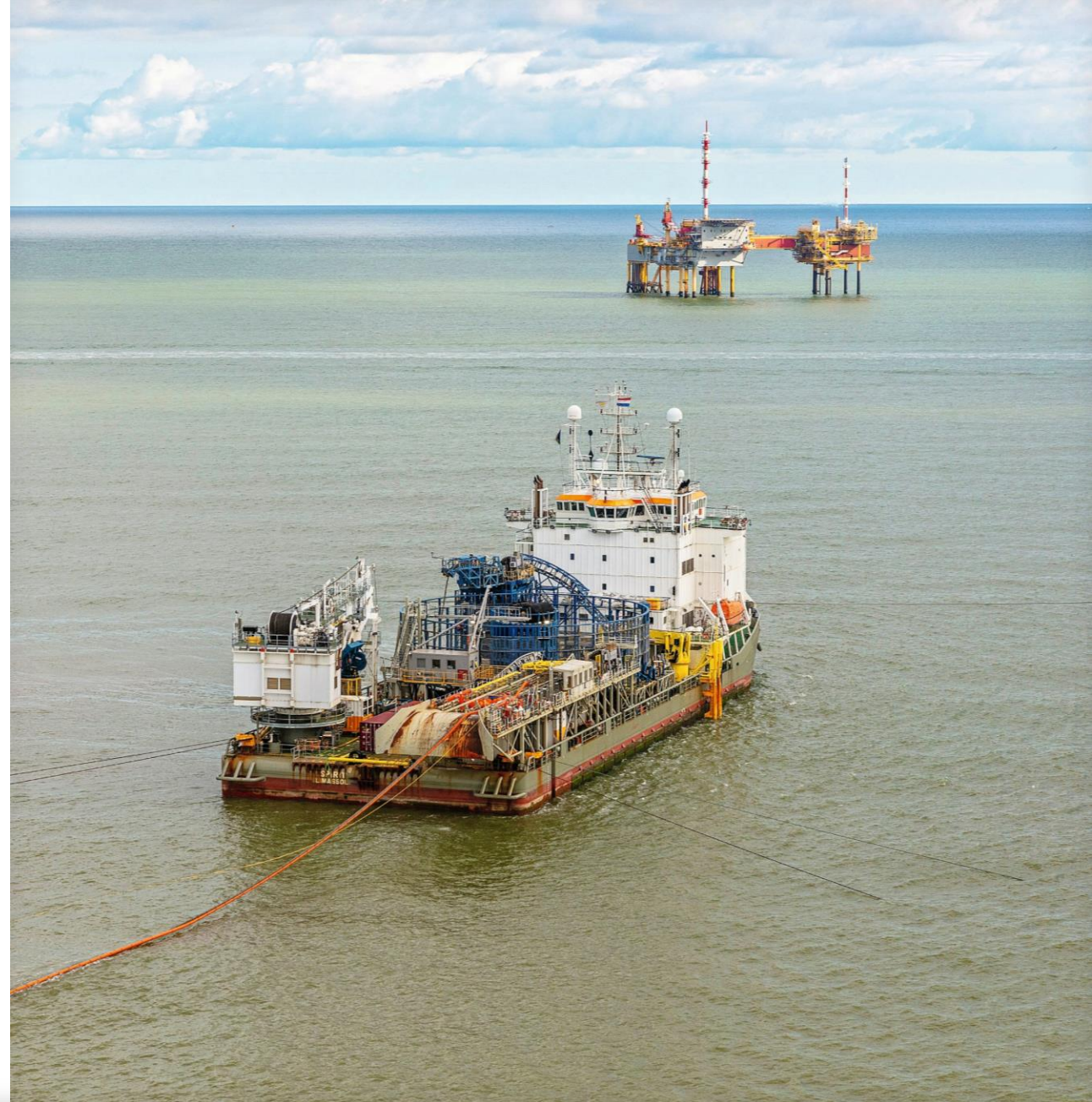
- Waardering onderhanden projecten;
- Verantwoording en waardering van onzekere belastingposities;

Communicatie en interactie

- Onze rapportage;
- Besprekingen met directie, raad van commissarissen en audit commissie;
- De wijze van omgaan met deze organen en commissies;
- Afstemmingen tussentijds;
- Afsluitende opmerking.

Agenda 4a

- Discussion and adoption of the Financial Statements for the financial year 2021 (**vote**)
- Bespreking en vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2021 (**stempunt**)



Agenda 4b

- Discussion of the report of the Supervisory Board
- Bespreking van het verslag van de Raad van Commissarissen



Agenda 5a

- Appropriation of the profit or loss for 2021
- Bestemming van de winst of verlies over 2021



Agenda 5b

- Dividend proposal (*vote*)
- Dividendvoorstel (*stempunt*)



Agenda 6

- Discharge of the members of the Board of Management in respect of the management activities of the Board of Management over the past financial year (**vote**)
- Decharge van de leden van de Raad van Bestuur voor hun bestuur over het afgelopen boekjaar (**stempunt**)



Agenda 7

- Discharge of the members of the Supervisory Board for the supervision of the management activities of the Board of Management over the past financial year (**vote**)
- Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen voor hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar (**stempunt**)



Agenda 8

- Nomination of reappointment of Mr. J.P. de Kreij RA as member of the Supervisory Board (**vote**)
- Voordracht tot herbenoeming van de heer J.P. de Kreij RA als lid van de Raad van Commissarissen (**stempunt**)



Agenda 9

- Nomination of reappointment of Mr. B.H. Heijermans, MSc, as member of the Board of Management (**vote**)
- Voordracht tot herbenoeming van de heer ir. B.H. Heijermans als lid van de Raad van Bestuur (**stempunt**)



Agenda 10

- Authorization to the Board of Management to have the Company acquire ordinary shares in the capital of the Company (**vote**)
- Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verwerven door de Vennootschap van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (**stempunt**)



Agenda 11

- Proposal for cancelling the repurchased ordinary shares in the capital of the Company (**vote**)
- Voorstel tot intrekking ingekochte gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (**stempunt**)



Agenda 12

- Any other business
- Rondvraag



Agenda 13

- Close
- Sluicing

